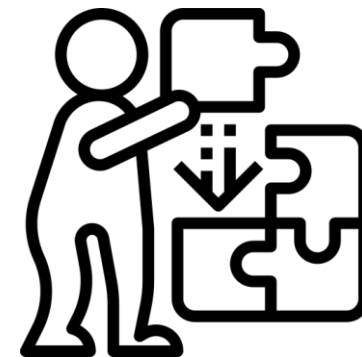
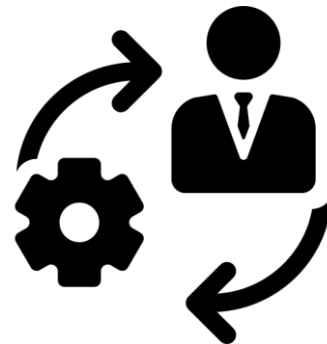
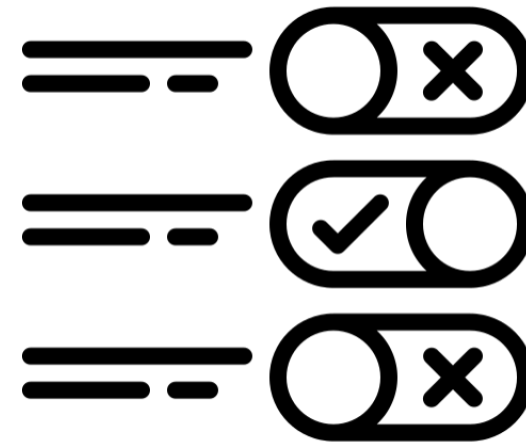


Живой или Мертвый?

Какие данные можно использовать
для принятия решения.

Почему Важны скоринговые подсказки?

- Настройка при каждом страховом случае.
- Единая система координат при принятии решений.
- Частичное снятие ответственности с ЛПР.



Анализ Поставщика: Стандартная процедура

**Спарк:
Балансовые
данные**

**Суды: История
разбирательств**

Обогащение данными о поставках

Заказы от покупателей за последние 3
месяца. (Анализ EDI)

Выполнение заказов за последние 3
месяца. (Анализ EDI)

Принятие заказов Покупателями за 3
месяца. (Анализ EDI и ЭДО)

Суммарный вес показателей
последних поставок 20%

Итоговый скоринговый балл от 0 до
670

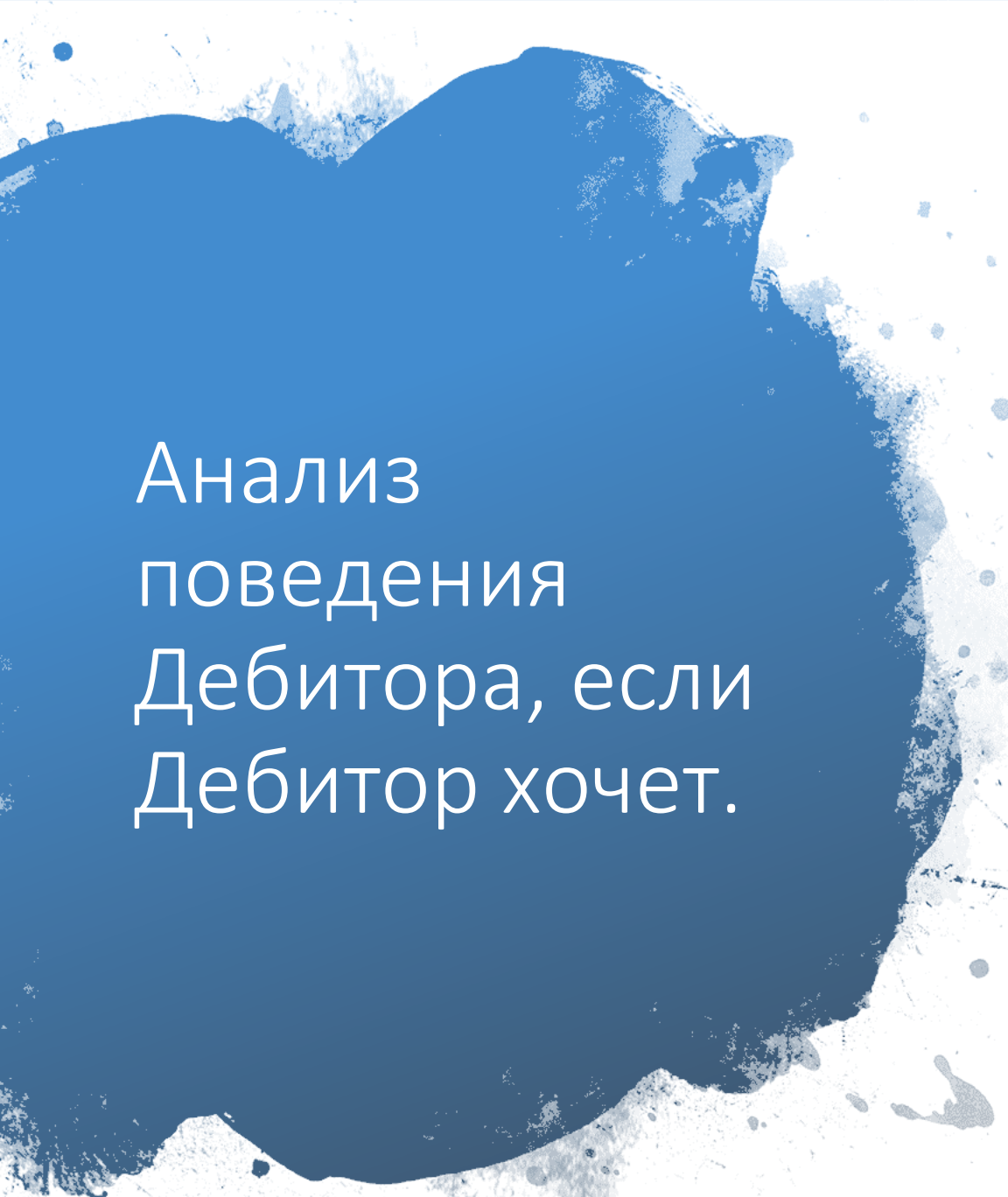
Как это делать?

- Получить данные о поставках.
- Калибровка на 112 случаях длительной задержки платежа.
- 83 случаев задержек в 2 категории поставщика (категория определена на основе баланса)
- Добавление данных о поставках перевело поставщика в 3 категорию в 79 случаях.



Скоринговая модель Поставщика

Рейтинг поставщика	Min	% перехода	Лимит (X-годовая выручка)	Max	Вероятность дефолта по регрессу в ближайшие 12 месяцев
Наивысший	536	80,00%	$X/12*4,5$	670	0,100%
Высокий	469	70%	$X/12*3,5$	536	0,250%
Средний	402	60%	$X/12*2,5$	469	0,500%
Низкий	201	30%	$x/12*1,5$	402	2,500%
Мусорный	0	0	0	201	>10%



Анализ поведения Дебитора, если Дебитор хочет.

- Баланс и суды из открытых источников.
- Объем выставляемых заказов за 3 месяца. (EDI)
- Объем получаемых заказов за 3 месяца. (EDI)
- Данные от ОФД по пробитым чекам.
- Анализ поведения Поставщиков Дебитора (Сколько готовы заплатить за безрегресс)

Рейтинг Дебитора

Рейтинг Дебитора	Максимальное	Минимальные	Вероятность дефолта в ближайшие 12 месяцев
Наивысший	130	104	0,50%
Высокий	104	84,5	1%
Средний	84,5	65	1,50%
Низкий	65	39	3%
Мусорный	39	0	>10%

Основные причины гибели дебиторов



ОПЕРАЦИОННАЯ УБЫТОЧНОСТЬ.
(МОЖНО ОПРЕДЕЛИТЬ)



ВЫВОД СРЕДСТВ АКЦИОНЕРАМИ.
(ПОСМОТРЕТЬ В ГЛАЗА)



РАЗРЫВ ЛИКВИДНОСТИ.
(МОЖНО ПОМОЧЬ)

Типичная региональная сеть

		Рабочий капитал	Закопано в стройку	
Выручка сети (руб в год)	10 000 000 000			
Срок реализации (дней)		17	465 753 424,66	0
Регулируемая отсрочка (дни)		20	547 945 205,48	82 191 780,82
Задержки (дни)		15	958 904 109,59	493 150 684,93
Требуемая отсрочка (дни)		45	1 232 876 712,33	767 123 287,67

Если предоставить дополнительную отсрочку, то сеть может жить и развиваться



Знания важнее
информации)))

Окунев Михаил

+7 909 151 85 04

oma@light-version.com

www.light-version.com